

### **Unternehmen entwickeln und führen Persönliches Kompetenztraining mit Outdoorelementen**

#### **Zum Training**

Der Erfolg eines Unternehmens hängt im Wesentlichen von der Fähigkeit der Menschen ab, Kreativität, Fachwissen und Engagement mit der eigenen Zuverlässigkeit sowie der Identifikation mit dem Unternehmen zu verbinden. Die Teilnehmer erleben hautnah unter welchen Bedingungen wirtschaftlicher Erfolg im Unternehmen möglich wird.

Mit der Unternehmenssimulation „MasterGame“ werden die Teilnehmer zu Managern auf Zeit mit allen Konsequenzen. Sie übernehmen Verantwortung für das von ihnen geleitete Unternehmen. Rasch identifizieren sie sich mit den gestellten Anforderungen, erleben Freude an der Eigenverantwortung, lernen, in neuen komplexen Kategorien zu denken und zu handeln.

Die Ergänzung des Seminars durch Outdoor-Übungen bietet beste Möglichkeiten für nachhaltige Entwicklungsprozesse.

#### **Zielgruppe**

Teilnehmer an dem Führungskräfteentwicklungsprogramm.

#### **Zielsetzungen**

Entwicklung und Verbesserung von Managementtechniken. Persönliches Erfolgsprofil. Präsentation der eigenen Leistung.

#### **Inhalte**

- ☞ Betriebswirtschaftliche Steuerung bei Bertelsmann wie Operatives Ergebnis (EBITA), Umsatzrendite (ROS), Value Added (VA).
- ☞ Langfristige Steigerung des Unternehmenswertes.
- ☞ Kommunikationstraining.
- ☞ Teamentwicklung und Teamtraining.
- ☞ Konfliktmanagement.
- ☞ Rahmenbedingungen für wirtschaftlichen Erfolg erkennen und formulieren.
- ☞ Umgang mit komplexen Entscheidungssituationen.
- ☞ Instrumente der Kosten- und Erfolgrechnung anwenden.
- ☞ Betriebswirtschaftliche Kennzahlen in praxisbezogene Entscheidungen umsetzen.
- ☞ Transfervorbereitung.

#### **Realisierung**

PC-gestützte Unternehmenssimulation, Fallstudien, Outdoor-Aktivität, Lerngespräche.

#### **Trainer**

Petra Großfeld & Jürgen Steinmetz, S&T Simulation und Training, 65428 Rüsselsheim.

#### **Zeit**

4 Tage

#### **Tipps für die Teilnehmer**

Bitte bringen Sie einen Taschenrechner, wetterfeste Kleidung und feste Schuhe mit.

**S & T**

**Simulation und Training**

Gesellschaft für computergestützte Weiterbildung mbH

**Unternehmen entwickeln und führen  
Ein persönliches Kompetenztraining**

**Bausteine des Trainings**

Betriebswirtschaftliche  
Grundzüge

Unternehmerisches  
Denken

Kommunikation und  
Kooperation

Persönliches  
Erfolgsprofil

Fallstudien, Planspiel,  
Diskussion, Trainer-Input,  
Outdoor-Übungen

## 1. Tag

- ☞ Begrüßung
- ☞ Vorstellungsrunde mit Präsentation und Video-Feedback
- ☞ Einführung in das betriebswirtschaftliche Planspiel

Mittagspause

- ☞ 1. Entscheidungsrunde
- ☞ Auswertung und Analyse des 1. Geschäftsjahres
- ☞ Diskussionsrunde:  
Was bestimmt den Erfolg von Unternehmen?

Abendessen.

- ☞ Videoanalyse der morgendlichen Präsentation

## 2. Tag

- ☞ Fallstudie
- ☞ Betriebswirtschaftliches Thema und 2. Geschäftsjahr mit Analyse und Auswertung

Mittag

- ☞ Outdoor- / Kreativ -Übungsteil:

- Spinnennetz
- Eier-Fall
- Acid-River
- Seil
- Labyrinth

mit Videobegleitung und Auswertung

- ☞ Abends: Gemeinsame Freizeitaktivitäten

### **3. Tag**

- ☞ 3. Geschäftsjahr
- ☞ Analyse und Auswertung des 3. Geschäftsjahres
- ☞ Eigenanalyse:
  - Was kann ich gut?
  - Was übe und verbessere ich?

#### Mittag

- ☞ HDI-Spiel zum Eigenprofil
- ☞ Übung zur Kommunikation: Energy International
- ☞ Kommunikation:
  - Vom „nein“ zum „ja“
  - Videofilm
- ☞ 4. Geschäftsjahr mit Entscheidungen

### **4. Tag**

- ☞ Ergebnisse des 4. Geschäftsjahres
- ☞ Spezifische Kennzahlen
- ☞ Präsentationsübung zu einem vertriebsspezifischen Thema (pro Teilnehmer 4-5 Min) mit Feedbackrunde.
- ☞ Mittag
- ☞ Vorbereitung der Abschlusspräsentation
- ☞ Abschlusspräsentation vor der Geschäftsführung
- ☞ Diskussion mit der Geschäftsführung